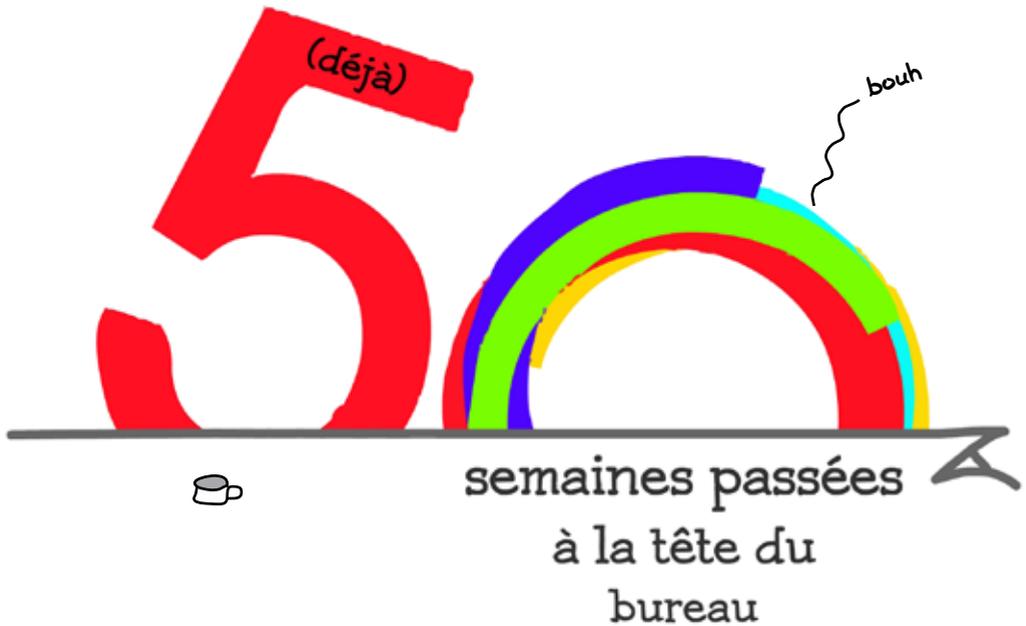


Za Legras



(déjà) 50 semaines passées à la tête du bureau

Za Legras

(déjà) **50** semaines
passées à la tête du bureau

Collection **Tête au carré**
leditionde.ngaoundaba.com



Certains droits réservés, selon la licence creative commons :
Toute autorisation de reproduire, distribuer et communiquer cette œuvre à condition de
1- ne pas la modifier, 2- reconnaître et citer l'auteur et l'éditeur,
3- ne pas utiliser l'oeuvre pour un usage commercial.
© 2011 leditionde.ngaoundaba.com,
Imprimé au Vietnam,
Dépôt légal 3ème trimestre 2011
ISBN 978-2-9536623-1-3

Merci à Anne, la femme
préférée du directeur,
plus vraie en nature
qu'en BD ...

Merci aussi aux
collègues du directeur,
Van et Giang, qui ont
parfois servi de source
d'inspiration pour le
meilleur et pour
le pire...



F arce et près farce

Un beau matin, ce professeur d'université (c'est parfois une professeure) quitte ses livres et ses cours, abandonne ses amphis et son labo, laisse en plan ses étudiants soulagés, ses collègues jaloux ; il prend le large. Suivi de son conjoint anxieux et de ses enfants en pleurs (ou l'inverse), il part pour les contrées francophones lointaines, les déserts arides, les rares savanes, les moussons ; il va s'établir dans quelque cité mystérieuse, dont le nom l'a toujours fasciné : Bujumbura, Chisinau, Bruxelles. Il s'est en effet porté candidat à la direction d'un bureau régional du grand Agencement des universités de la Francophonie ; le directeur des directeurs, dans son infinie sagesse, l'a retenu.

Pour autant, le directeur des directeurs, homme de réflexion profonde, s'est gardé d'assortir la nomination d'une formation. Ce genre de stage, en effet, coûte cher, est animé par des prétentieux, ne vaudra jamais l'expérience du

terrain. Toutefois, comme un prompt rapatriement est également onéreux, le directeur des directeurs, responsable si avisé, a muni le nouveau directeur de quelques éléments viatiques. Un exposé d'ensemble sur l'histoire, les objectifs, les structures et les vertus du grand Agencement des universités de la Francophonie (toujours utile pour les premiers dîners en ville) ; d'adroites (mais peu compréhensibles) orientations stratégiques offertes par les vice-recteurs ; les vœux affectueux de la Secrétaire générale (qui aura l'œil sur lui) ; des informations démoralisantes venues des services financiers (les moyens sont en baisse ; prière de se débrouiller avec ce que l'on vous attribue ; ne pas oublier de remercier) ; quelques promesses chaleureuses (mais sans doute fallacieuses) en matière d'équipement. Et puis, dans la chaleur moite ou sèche, dans le froid, dans le vent ; dans la guerre civile et dans la pénurie ; accueilli par des civilités aussi exquises qu'indéchiffrables ; convié à des pratiques sociales inconnues des amphes et des labos, le directeur néophyte prend ses fonctions. Il en découvre alors la grandeur et les nombreuses servitudes. Gérant du personnel, négociant avec des partenaires, lançant des idées, il touche du doigt (et s'y blesse) la diversité des cultures. Fidèlement entouré, il est néanmoins seul avec ses idées préconçues et sa nostalgie du reblochon. Il comprend alors qu'un manuel pratique lui était dramatiquement nécessaire. Ce précis directorial, ce vade-mecum des francophonies lointaines, cette trousse de survie du gestionnaire expatrié, cher Lecteur (en qui sommeille

un futur directeur de bureau régional), tu l'as entre tes mains. En cinquante tableaux, avec vigueur, avec science, avec talent, avec une douloureuse expérience également, tout est prévu, saisi, décrit.

Le directeur des directeurs, dans son immense sollicitude, ne peut que saluer cet ouvrage impérissable, si bienvenu (d'autant plus qu'il a été préparé bénévolement), si pertinent, qu'il en devient indispensable. On y apprendra tout ce qui, dans l'exercice quotidien du plus noble des métiers, pousse un directeur à *bouh*.

Bernard C.
Directeur des directeurs



À table les matières !

1

La douloureuse arrivée lors d'un transit accéléré et l'atterrissage brutal dans un bureau survolté

2

La pénible réalité d'une touffeur moite et locale qui colle désagréablement au fond du costume

3

La longue marche du milieu de la chaude journée en direction d'une sieste bien méritée

4

La difficile ascension vers des sommets inexplorés par quelques-uns (qui ne seront pas cités dans ce document)

5

Et pour conclure ...

1- La douloureuse arrivée lors d'un transit accéléré et l'atterrissage brutal dans un bureau survolté

chaque semaine, je fête mon arrivée à la tête du bureau !



mais pour la
50
ème semaine,
faut une fête
particulière !

Personne n'a pitié du gentil directeur lors de son arrivée. A peine sort-il de l'avion que voilà, il doit travailler... ça commence bien !



Semaine 2 - connaître le personnel

Tout de suite, la première considérable difficulté que rencontre le directeur est de se rappeler les noms de chacun au bureau ; la seconde difficulté est ensuite de bien les prononcer...



Ensuite, la surprise est venue des différences culturelles. Bien sûr, le directeur avait été longuement prévenu, mais rien n'y a fait. Il a fallu qu'il soit sur place pour commencer à comprendre qu'il ne comprendrait rien... pas plus au bureau qu'en dehors, d'ailleurs !



Semaine 3 - différences culturelles

Ainsi, difficile de comprendre ce que le rire veut vraiment dire : soit il cache de l'embarras (par exemple : « vous êtes très belle » - « hihihi »), soit il permet de répondre à une question sans y répondre (par exemple : « vous habitez chez vos parents ? » - « hihihi »), soit il traduit... le rire (par exemple, le directeur trébuche et tombe - tout le bureau : « hihihi »).



Le directeur commence à goûter avec délectation à la cuisine asiatique et s'étonne avec intérêt de toutes les petites surprises qu'elle ménage. Il constate également que le riz est vraiment la base de l'alimentation et que le chien est très apprécié.



Semaine 4 - la cuisine au riz



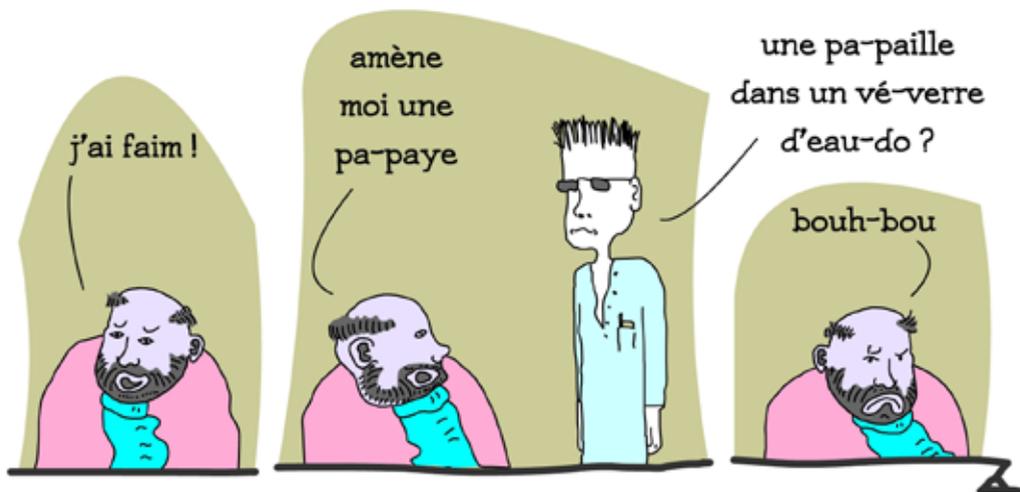
alors nous disons un
bol de riz, avec des
baguettes, D'ACCORD.
mais avec quel
accompagnement ?





Semaine 5 - incompréhensions

Les incompréhensions et autres malentendus sont plutôt nombreux... rien d'étonnant à cela, même si parfois le directeur en ressent comme une légère irritation.

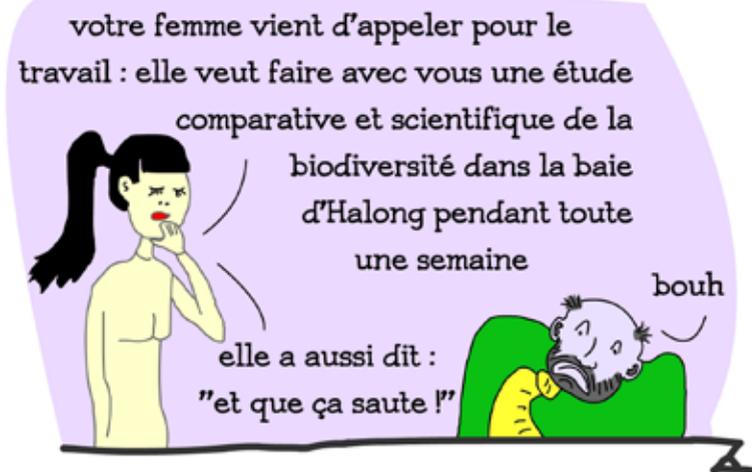


Mais les incompréhensions vont dans les deux sens. Le directeur amène avec lui des habitudes qui perturbent le bureau...



Semaine 6 - mesures énergiques

Le directeur décide de limiter les frais inutiles, comme les déplacements alibis. Il reconnaît cependant qu'il ne faut pas que cela nuise à la mise en place d'études scientifiques urgentes...



Les rendez-vous se succèdent sur un rythme élevé et le directeur qui ne voit pas la journée passer doit faire des choix !

l'heure de votre rendez-vous,
Monsieur le Directeur ...

non, zavez
qu'à reporter ...



allez, il faut y aller,
c'est très important !

non, non et NON !

mais on
annule pas
comme ça ...



d'abord, c'est moi le
directeur et c'est moi
qui décide et je décide :
NON, J'RAIS PAS
CHEZ LE DENTISTE

bouh



le bureau c'est bien,
mais faut penser à
rentrer à la maison



la journée vient juste de
commencer, Monsieur le Directeur

vous en êtes sûre ?

oui ...

il reste combien d'heures ?

7h30

c'est long !

oui ...

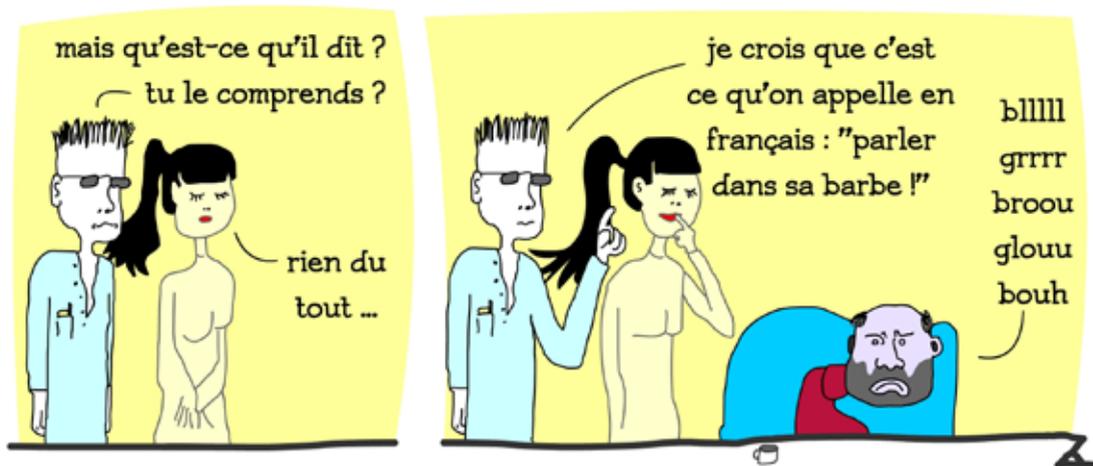


bouh



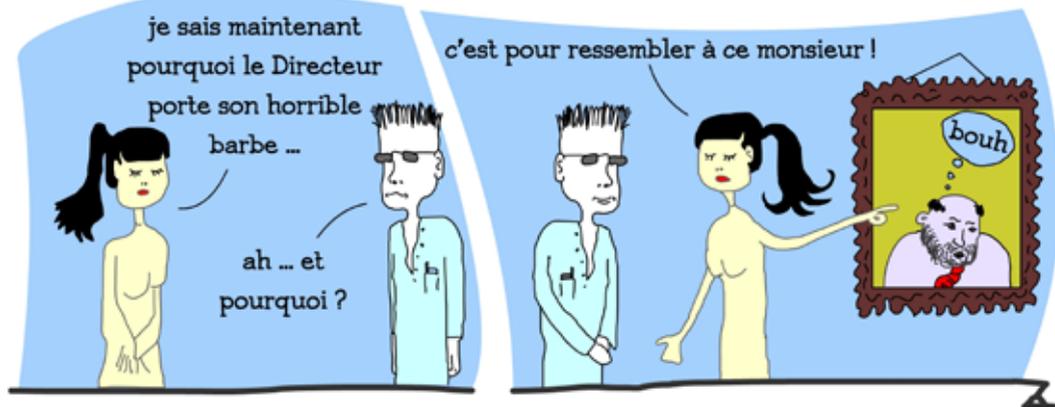
Semaine 8 - c'est la barbe

Le personnel s'interroge. Personne ici n'avait jamais vu de directeur barbu et tout le monde se pose des questions. Inévitablement, certains inventent des réponses...

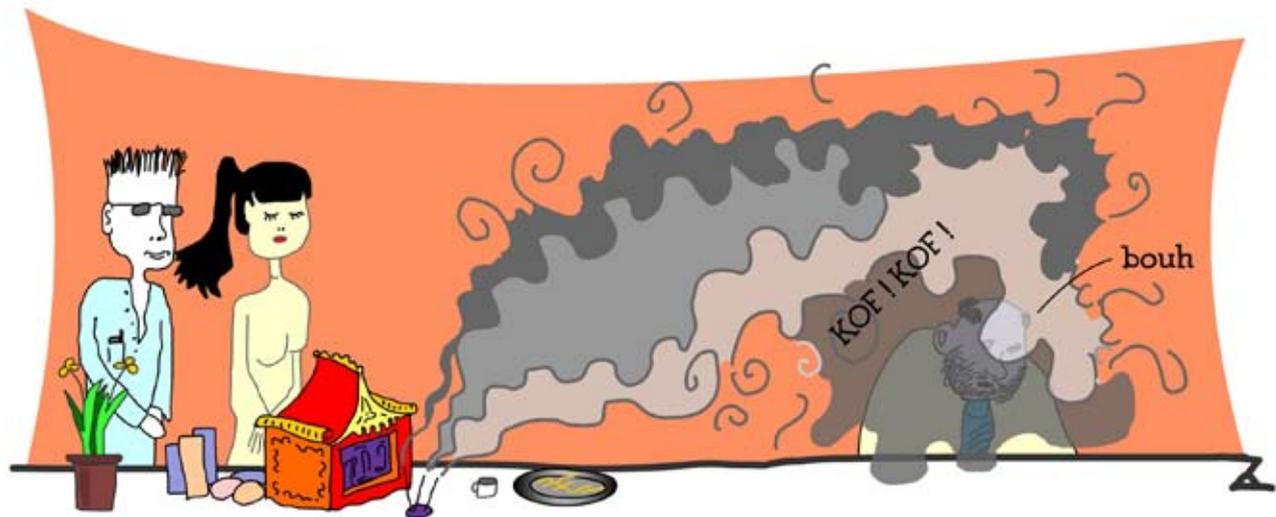




Semaine 8 - encore la barbe !



Il se trouve que l'autel des ancêtres est situé juste dans le bureau du directeur. Aussi deux fois par mois, pour la pleine lune et pour la nouvelle lune, le directeur peut se recueillir avec tout son personnel et adresser une prière aux esprits du bureau.

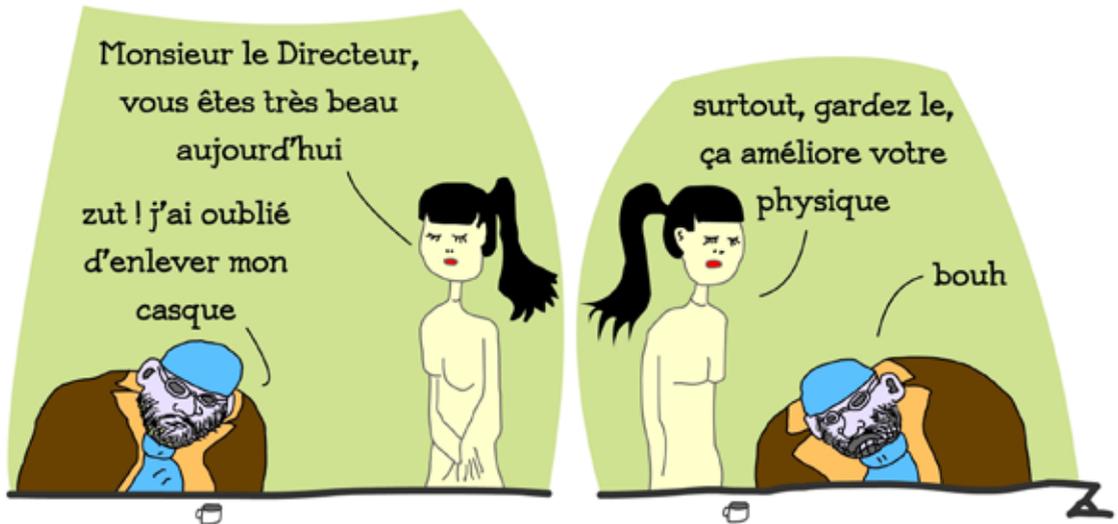


Semaine 10 - une histoire d'accent

Le directeur fait un gros effort pour apprendre à parler le vietnamien. Les problèmes d'accent tonique ne lui semblent (presque) pas insurmontables... Animé par tout cet enthousiasme, son effort dure presque toute la semaine !



Le directeur décide d'acheter une moto afin de se déplacer plus facilement dans les embouteillages. Avec la moto, il s'équipe d'une panoplie adéquate. Attention cependant aux dangers de la route !
La circulation est en effet parfois erratique...



Semaine 11 - la motarde est trop forte



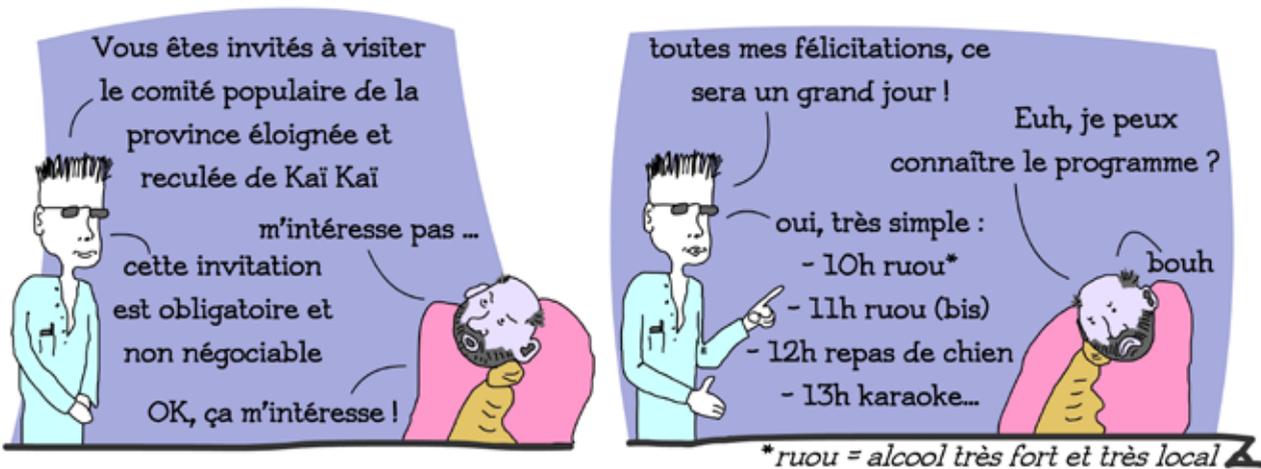
commence par
la mauvaise ...



la bonne nouvelle,
c'est que votre
femme n'a
rien eu



Chaque jour, le directeur est invité à visiter des partenaires. C'est toujours tellement intéressant et varié qu'il le fait avec un grand plaisir.



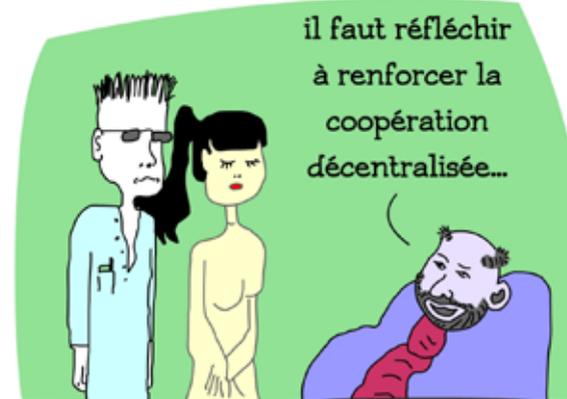
2 - La pénible réalité d'une touffeur moite et locale qui colle désagréablement au fond du costume

un bureau sans directeur, c'est
comme une galaxie sans étoiles !



... non, soyons juste,
c'est comme un
univers sans
galaxies !

L'avenir du bureau est dans le travail avec la coopération décentralisée. Le directeur tout comme son équipe en sont persuadés et cherchent tous les moyens pour accroître cet aspect du travail du bureau.



il faut réfléchir
à renforcer la
coopération
décentralisée...



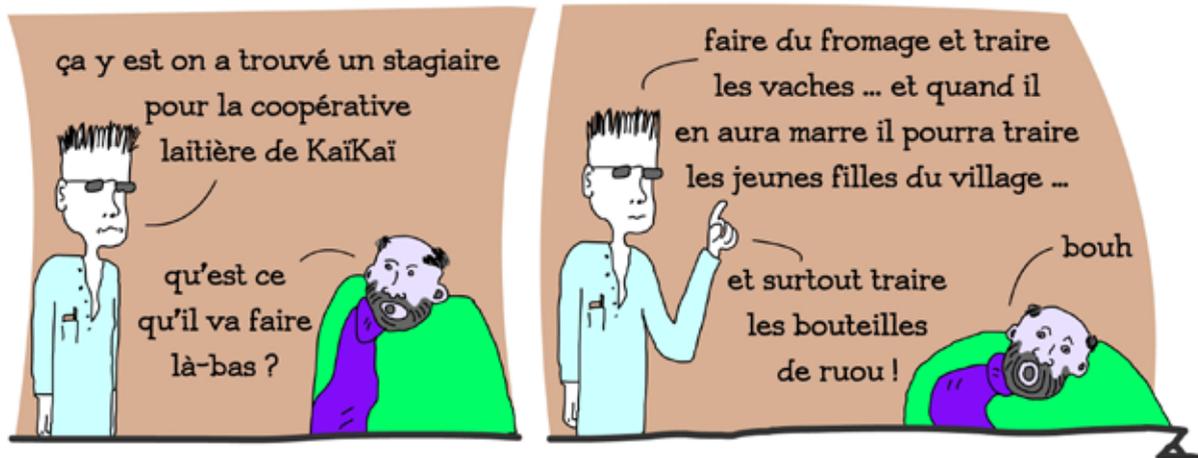
Oh c'est simple : coopérons à la décentralisation
du renforcement !

très bonne
idée

bouh

Semaine 14 - le bon stagiaire

Le bureau emploie un stagiaire pour un projet à Kaï-Kaï. Mais trouver le bon stagiaire est parfois difficile...

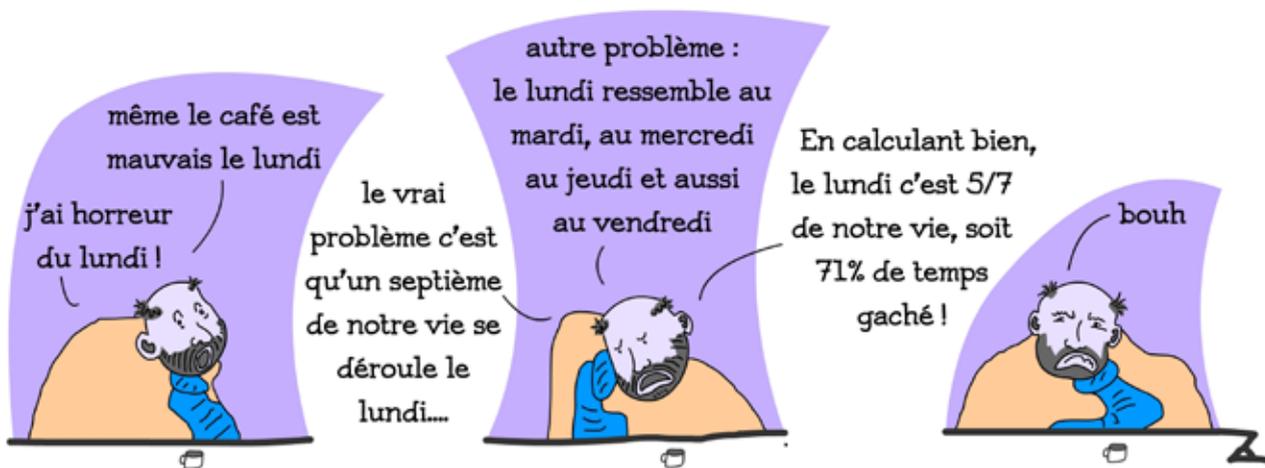


Et en fait, comme le directeur finit par s'en rendre compte, conserver un (bon) stagiaire est encore plus difficile que de le trouver !



Semaine 15 - fin d'année ...

L'année se traîne. Il y a encore trop de lundis pour que cela se termine dans de bonnes conditions... Évidemment cette rude réalité rejaillit durement sur le moral du directeur, malgré le très grand bon sens dont il fait preuve quotidiennement.



ça y est : la campagne pour la présidentielle est lancée !

moi en tout cas je ne voterai que pour le candidat qui écouterá les besoins du peuple !



... des choses importantes, comme par exemple faire une loi pour supprimer le lundi ...



mais je sais déjà que personne ne nous écouterá

bouh



Suite à votre demande, Monsieur le Directeur, nous avons lancé cette ambitieuse étude statistique

dont je viens vous rendre compte ...

alors, les résultats sont bons ?



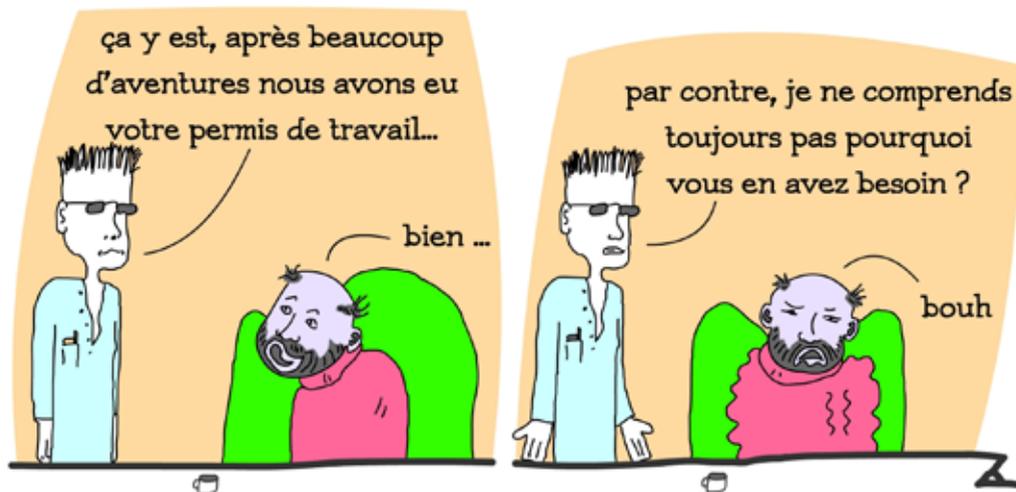
Non, terribles et accablants : nous avons pu établir sans aucun doute que la situation qui prévalait dans le passé va continuer à se reproduire à l'identique et ce indéfiniment !



Oui, c'est une fatalité : jusqu'à la mort de tous nos employés et dans ce bureau et chaque semaine, il y aura systématiquement un lundi qui viendra vous perturber !

bouh

C'est d'ailleurs un lundi (et non pas un vendredi 13) que le directeur obtient enfin son permis de travail. Après avoir tellement attendu il a enfin récupéré ce précieux document et il a bien l'intention de s'y mettre (au travail)...



Le directeur est très souvent amené à se déplacer. Ainsi, il s'est rendu en Chine où il a appris qu'avec 1,3 milliard de Chinois, ça faisait certainement beaucoup de Chinoises qu'on lui cachait...



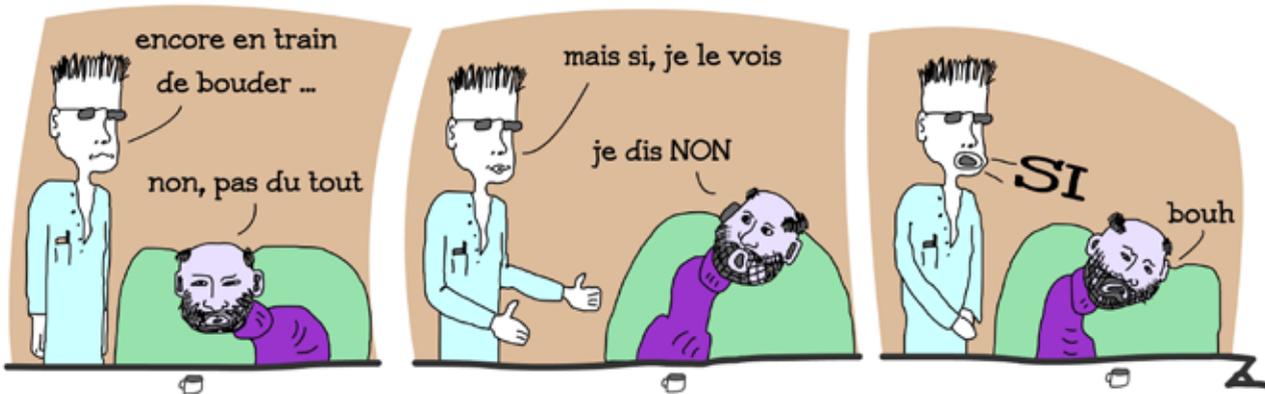
Semaine 16 - et puis la Thaïlande

Le directeur s'est aussi rendu en Thaïlande d'où il a ramené de curieux exemples d'artisanat local.



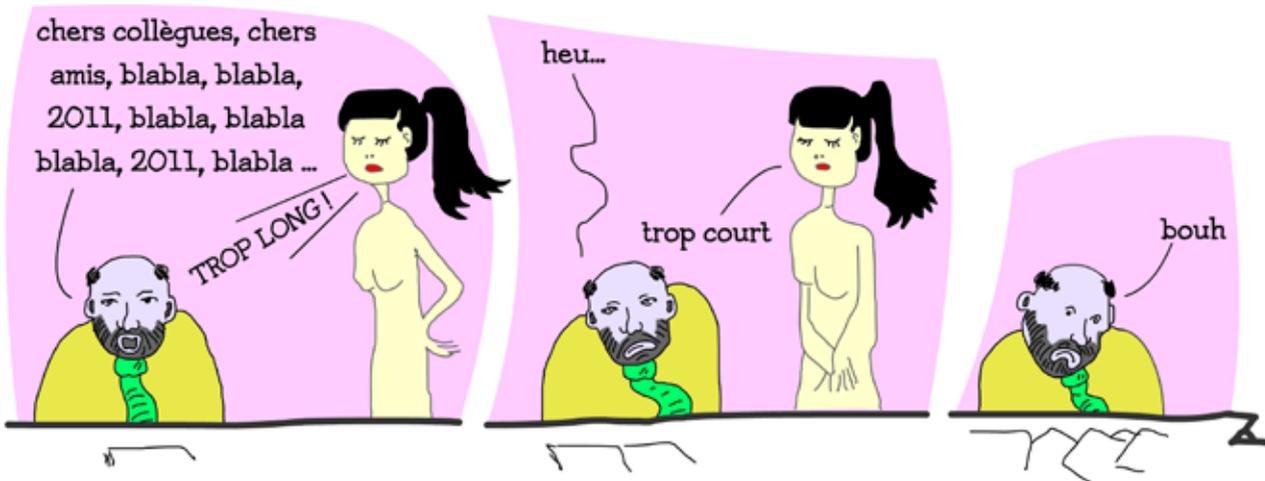
l'humeur du directeur - Semaine 17

Avec tout ce stress de fin d'année, parfois, même le directeur a des humeurs...



Semaine 18 - bonne année

Au cours de cette semaine, le bureau a brutalement changé d'année en passant de fin décembre à début janvier. Lors de la cérémonie des vœux qui en a découlé, le directeur s'est adressé avec émotion à ses partenaires et à ses collègues. Cette cérémonie représente en effet toujours un très grand moment dans la vie du bureau. Aussi le discours est-il soigneusement préparé...



Le directeur découvre que la solidarité nationale de bon aloi vis-à-vis des 54 ethnies minoritaires du Vietnam est une vertu qui se conjugue heureusement avec le réalisme matériel et qui conduit par ricochet à des comparaisons internationales fructueuses.

expliquez moi,
maintenant :
c'est quoi
ces ethnies
minoritaires ?

c'est des gens ...

... rétrogrades,
arriérés,
bornés,
paresseux,
sales, idiots,
etc...

mais
respectés ...

... surtout parce qu'ils
attirent les touristes
et que c'est bon pour
les dollars !

bouh

Semaine 20 - ethnies de France

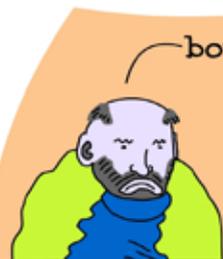
ya t'il aussi des ethnies minoritaires et arriérées en France ?



yen a plein !
ya par exemple les mangeurs d'huitres vivantes ou encore les dégustateurs d'escargots qui ont bavé...

beurk

ya aussi les Directeurs de bureau : arriérés mais respectés



bouh

stp raconte moi encore les ethnies minoritaires et méprisées de France



j'adore !

ok, yen a tellement !



les pires ce sont les fonctionnaires ; ils sont payés pour trois occupations : faire grève, être en congé maladie ou être en vacances !
très arriérés ... mais respectés



bouh



Le bureau traverse une période budgétaire difficile. Le directeur, appuyé par ses proches collaborateurs, s'emploie à rationaliser et à réduire son train de vie.

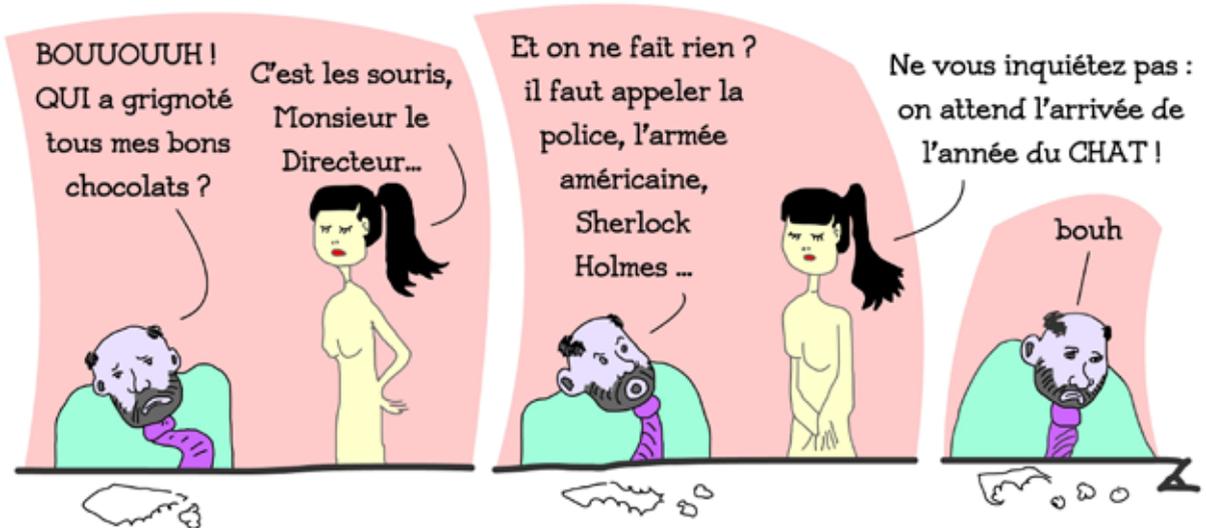


Semaine 21 - encore des sous

Dans ce souci de recherche des économies, la question du coût du personnel est abordée sans a priori ni idées préconçues...



Après l'année solaire, voici venir l'année lunaire. Cette nouvelle année apporte au bureau beaucoup d'espoirs et d'attentes.



Semaine 23 - fête de l'an lunaire

Lors de la grande fête du nouvel an lunaire, le Têt, les vietnamiens s'offrent des arbres à kumquat, sorte de sapin de Noël mais sans le sapin et sans Noël...
Le directeur éprouve pendant un moment comme un doute.



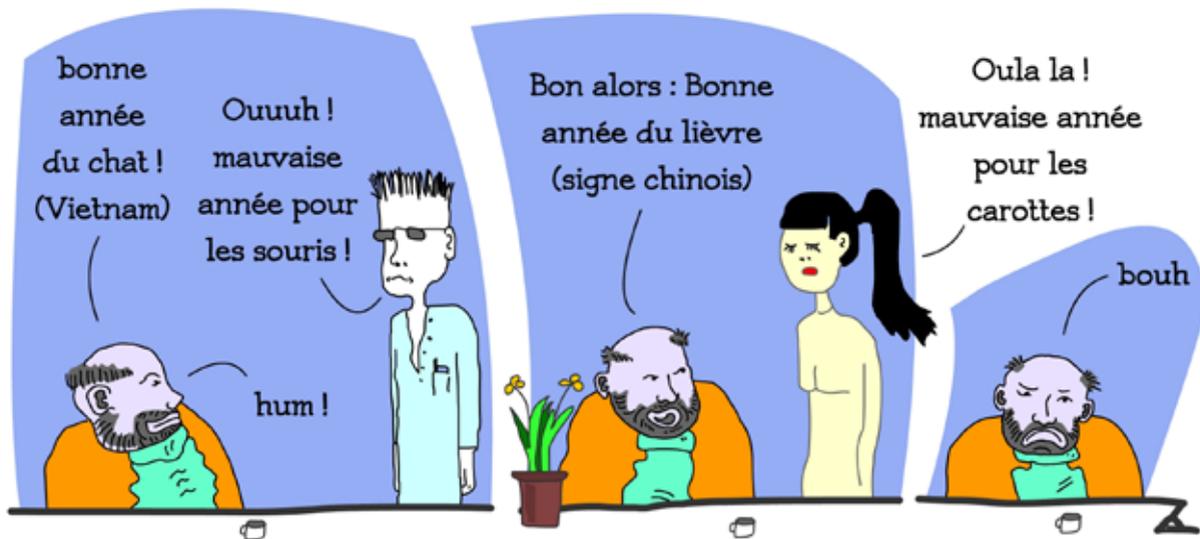
3 - La longue marche du milieu de la chaude journée en direction d'une sieste bien méritée

au bureau, le dossier dont je préfère m'occuper, c'est le dossier de mon fauteuil ...



... surtout à l'heure de la sieste

Au bureau, tout le monde se souhaite une bonne année lunaire. Pour les Vietnamiens ce sera l'année du chat mais pour les Chinois il faut parler de lièvre (ou lapin)...



Semaine 26 - le chat est là

Ça y est l'année du chat est durablement installée au bureau. Durablement ?
Vraiment ?

Le directeur semble le découvrir et se pose beaucoup de questions...





Semaine 27 - fête des femmes

C'est enfin le jour où les femmes sont fêtées à leur juste valeur et où, bien sûr, elles n'en abusent pas... Le bureau tout entier et son directeur transforment cette journée en un événement phare !



La francophonie est importante pour le bureau. La fête de la francophonie est donc préparée avec entrain. Pas facile cependant de trouver de bonnes idées pour bien réussir la célébration de cette fête ! Heureusement que le directeur est là ...

il nous faut des questions
pour le concours pour la
journée de la francophonie

moi j'en ai une,
difficile mais

c'est pas intéressante
évident ...

quel est le pluriel
du mot "BOUH" ?
à la fin, est-ce qu'il
y a un "X" ou un "S" ?

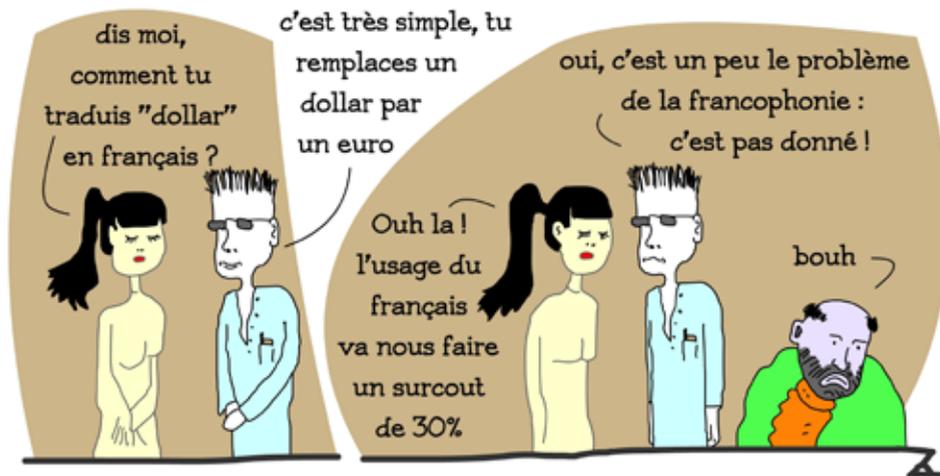
pas mal, non ?

NON !

bouh

Semaine 29 - la francophonie

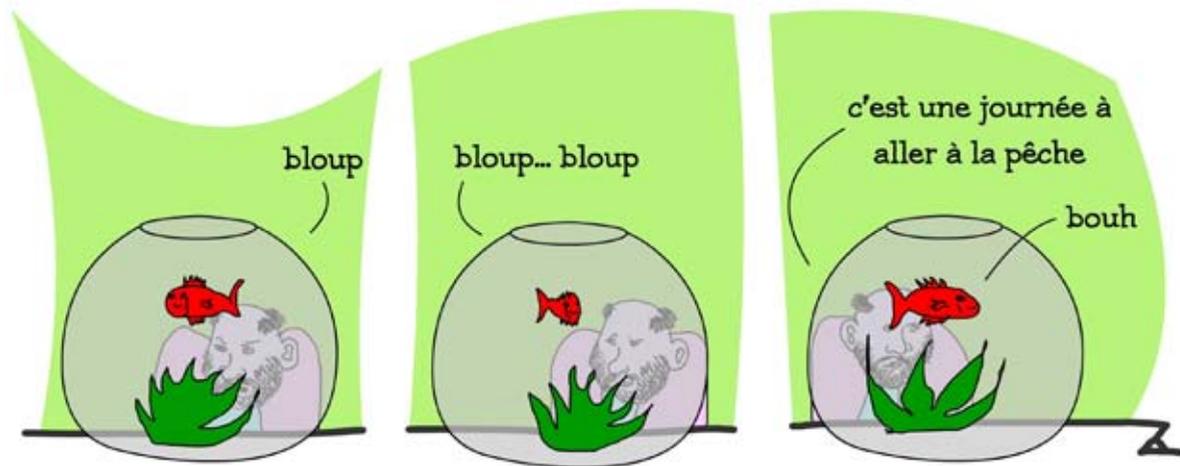
Le 20 mars, jour de la francophonie, est maintenant arrivé. Ce jour là, personne n'a intérêt à faire de fautes de français au bureau !
Cependant certains s'interrogent sur d'étranges règles de grammaire ou alors tout simplement exercent leur sens de la sémantique.



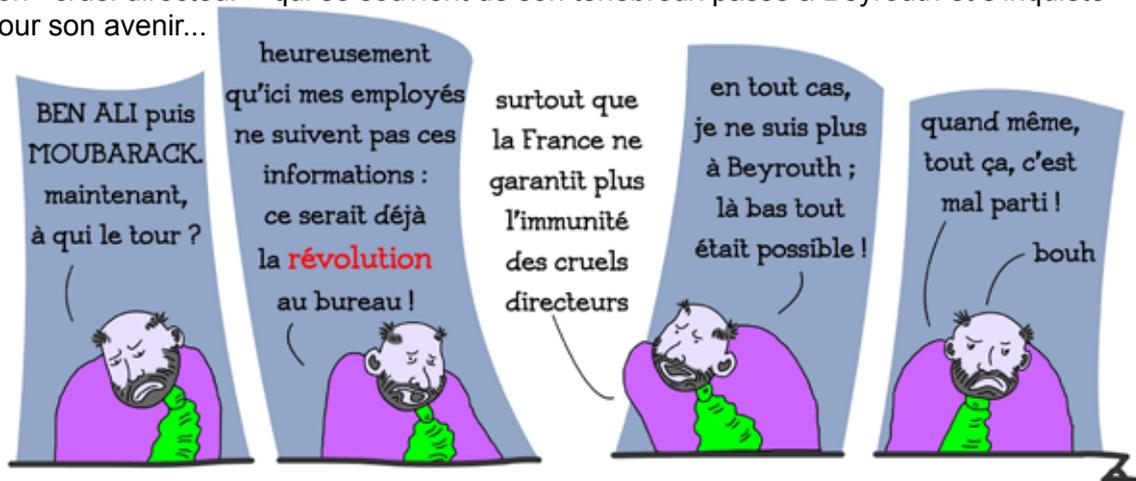


Semaine 30 - fête du rire

Après la fête de la francophonie, voici le 1er avril, la fête des blagues... Décidément, c'est toujours la fête au bureau ! Mais pour une fois, pour la journée internationale du rire, c'est le grand calme au bureau.



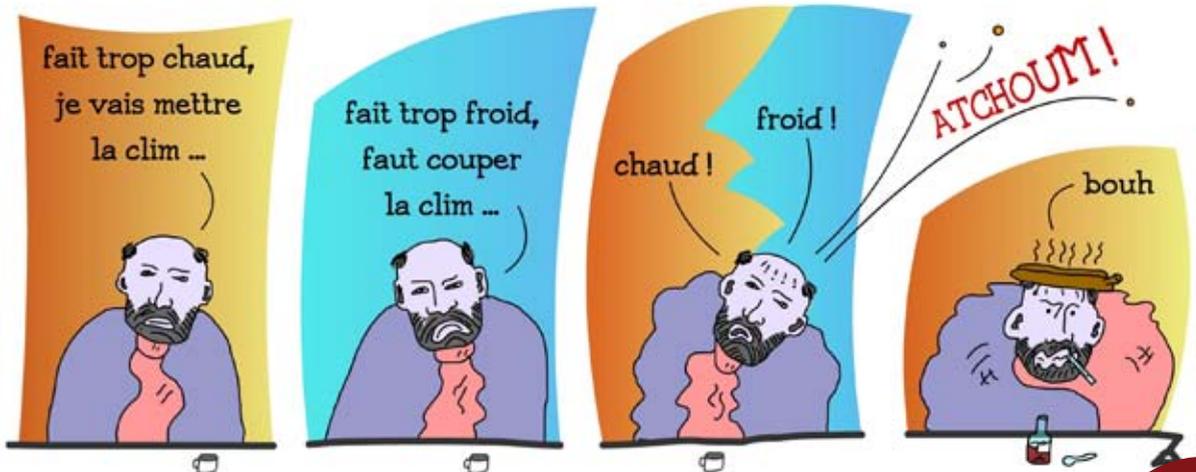
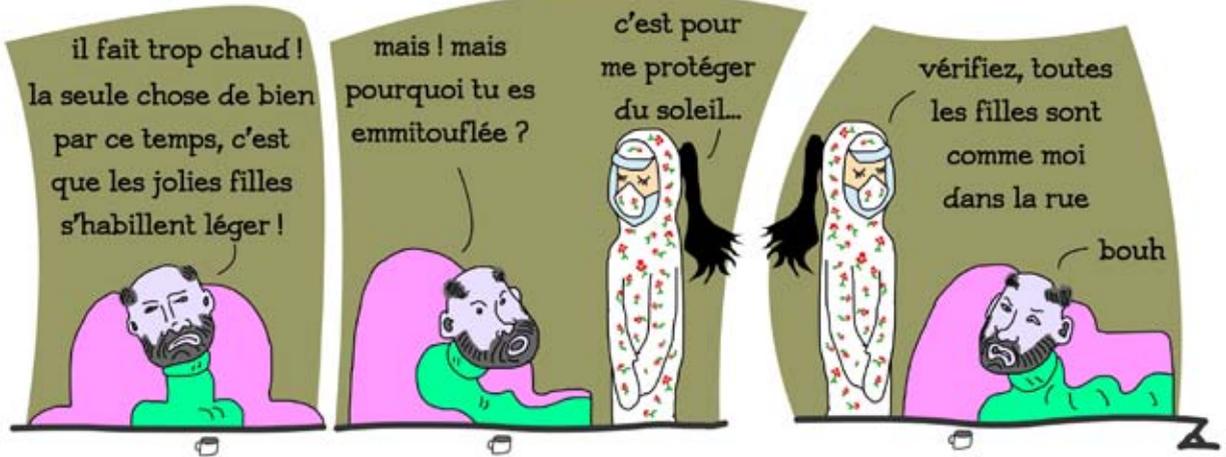
Les événements au Moyen-Orient rejaillissent sur la vie du bureau et sur le moral de son « cruel directeur » qui se souvient de son ténébreux passé à Beyrouth et s'inquiète pour son avenir...



Semaine 32 - coup de chaud

Ça y est les grandes chaleurs sont là. En conséquence, au bureau, certains se couvrent et d'autres tombent malades...





Semaine 33 - sortez couverts !

Pour les employés d'un directeur malade, la meilleure défense, c'est la protection... aussi désormais au bureau tout le monde sort couvert.

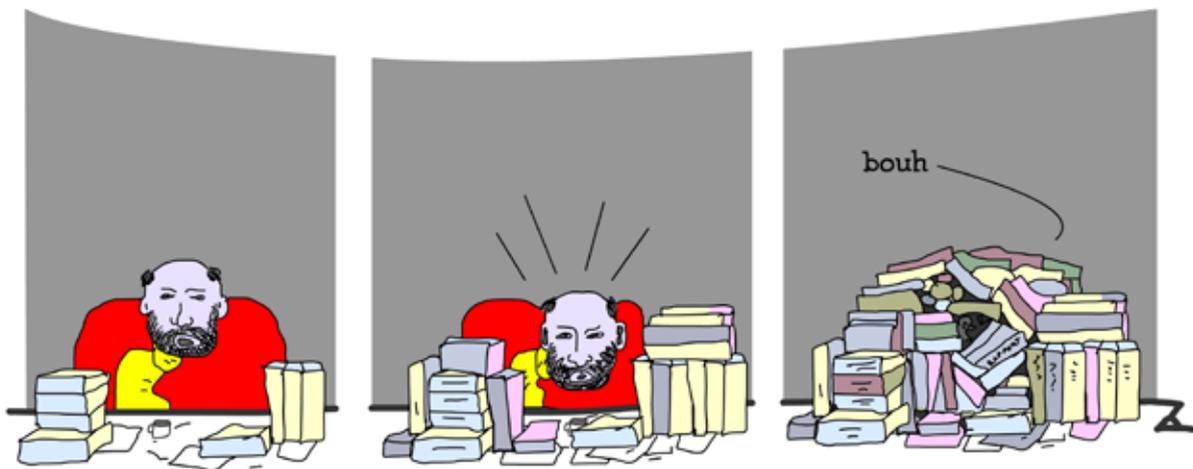




Semaine 34 - fête du travail

Le travail, c'est bon pour la santé.

Aussi le directeur se concentre pour fêter convenablement le 1er mai, ce beau et émouvant moment d'harmonie et de félicité pour le bureau...



cette montagne de travail me donne envie d'aller faire du ski !

ah ben voilà maintenant qu'il neige !

encore la clim dérèglée ...

bouh

en fait j'aime bien la montagne mais seulement quand il fait chaud et que c'est pas du travail !

mais c'est qu'il commence à sérieusement chauffer !

va vraiment falloir réparer cette clim !

bouh

Ben Laden mort, DSK attrapé, les événements internationaux et trépidants rejaillissent sur la vie du personnel et du directeur. Seul, dans cet univers de chaos, le bureau demeure un îlot d'ordre et de bonheur !



Semaine 36 - actualité chaude

aujourd'hui, j'ai
quelque chose
d'important à vous
dire mais je ne suis
pas sûr que vous
puissiez m'entendre



Ben Laden tué dans une grotte,
DSK attrapé dans un hôtel, le
Japon atomisé et le concombre
tueur qui fait des ravages
en Europe !



On veut être mieux payés



C'est maintenant le moment de la visite annuelle dans les territoires éloignés et pacifiques que couvre le bureau.



Semaine 38 - retour du Pacifique

pourquoi il fait la tête ?
dix jours dans les îles
Pacifique ça aurait dû le
calmer ?

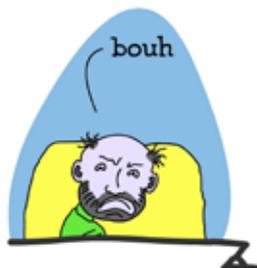


oui,
sauf que c'était dix
jours entiers avec
sa femme



ah, oui !
l'enfer,
c'est sûr !

bouh



j'ai ramené ces
drôles d'objets
du Vanuatu
probablement
des moulins
à poivre ...



avec celui de Bangkok,
ça devient une belle
collection



sauf que je
sais toujours
pas où mettre
le poivre !



c'était comment la
cérémonie du KAVA
au Vanuatu ?

quelle
cérémonie ?
c'est quoi
le KAVA ?



le KAVA est une boisson locale
traditionnelle préparée par
mastication puis régurgitation
à partir de racine de poivrier ...

BEURK !
heureusement
je n'ai pas goûté
à cette horreur !
je m'en serais
rappelé...



oui, sauf
qu'un des effets
secondaires
est l'amnésie !

bouh



alors vous avez mangé des roussettes
en Nouvelle-Calédonie ?

oui, en civet, j'ai adoré !
vous avez
pas honte de
manger des
chauves-
souris !



roussette
=chauve-
souris ?

... bien sûr et c'est dégoûtant ! quand je
pense que vous nous reprochez de manger
du bon chien : BEURK !

bouh



4- La difficile ascension vers des sommets inexplorés par quelques-uns (qui ne seront pas cités dans ce document)

Un «mauvais directeur» ça
n'existe pas ...



c'est comme une
«obscure clarté»
c'est un oxymore !

Le bureau dans sa grande générosité sponsorise le festival international de BD à Hanoï. Bien entendu pour ce grand événement le directeur essaye de bien se tenir. On voit même que l'auteur de la BD fait un effort pour que ça ressemble à une *vraie* BD. C'est pas trop tôt mais malheureusement, je vous le dis, ça ne va pas durer !



Le directeur pour des raisons très professionnelles s'est rapidement déplacé en France. Il en revient marqué par l'ambiance printanière de ce beau pays.



Cette semaine là, le directeur lit les résultats d'une enquête scientifique passionnante qui l'inquiète beaucoup pour le devenir de son personnel. Mais tout ne va pas trop mal car le directeur a aussi la chance de trouver toute une fortune dans la rue...



Semaine 41 - ... avariés

vous avez l'air
très heureux,
aujourd'hui !



oui, ce matin j'ai
trouvé un billet de
1000 euros dans
la rue...



pas possible !
faites voir ?

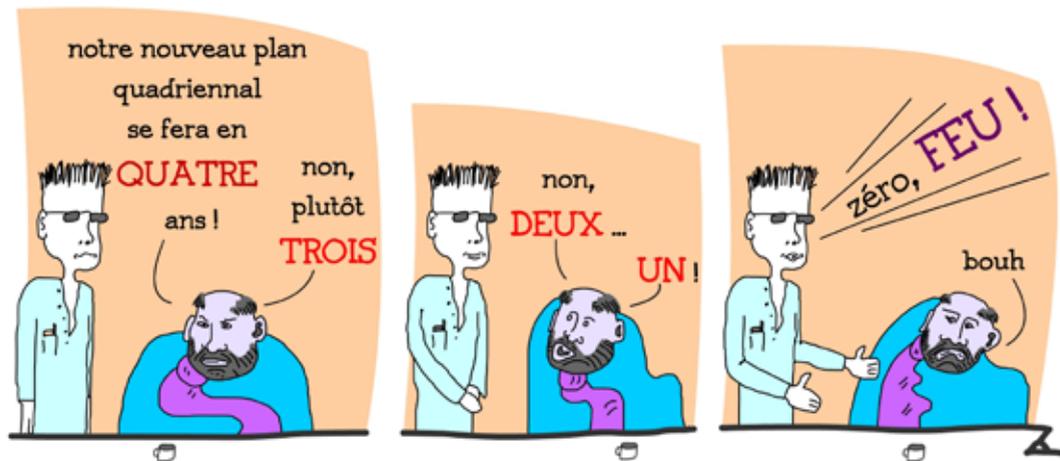


désolée, mais c'est
un faux billet
qu'on utilise en
offrande pour
brûler dans les
pagodes ...



Le monde entier s'amuse en musique et le Vietnam n'y échappe pas. Au bureau c'est le bon moment pour lancer le nouveau plan quadriennal (qui attend depuis deux ans) et pour ajuster les budgets dans la joie et la bonne humeur.





... donc comme je vous le disais il me faut absolument une rallonge de 10%

... CRR ...

... crr ... crrr ...
on vous entend pas bien ...
... mais d'accord pour la réduction de 10% ...

bravo ! on en espérait pas tant ... crr ...

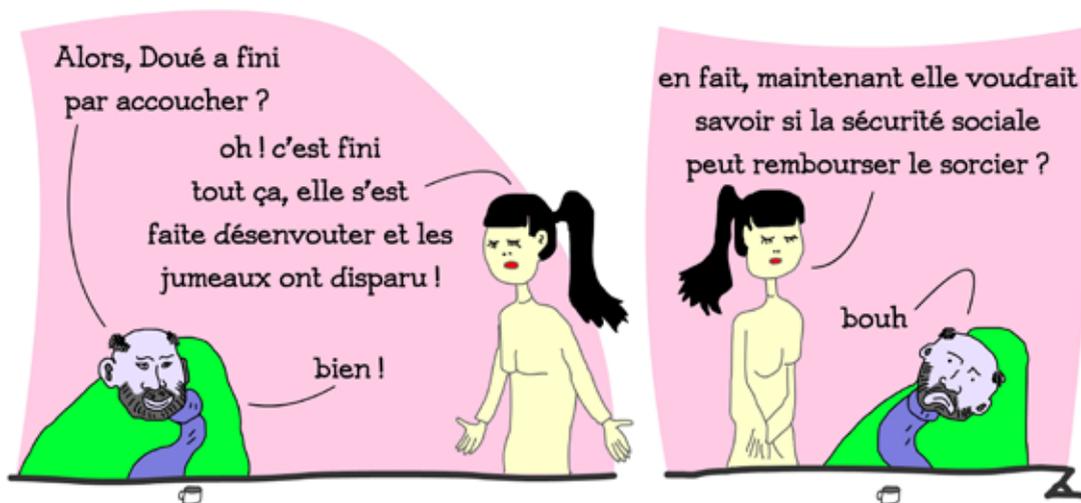
bouh



Une collègue de bureau attend un enfant dans un pays éloigné au centre du Pacifique. De manière étrange, dans ce pays éloigné tout ne se passe pas comme partout ailleurs et la durée prénatale dépasse largement l'entendement du directeur !



C'est grâce à cet événement (ni heureux ni malheureux) que le directeur comprend enfin que le bureau assure une parfaite protection sociale à ses employés.



Le plafond tombe, ce qui décide le directeur à réaménager les locaux. L'opération est prévue pour les vacances.



Semaine 44 - réorganisation

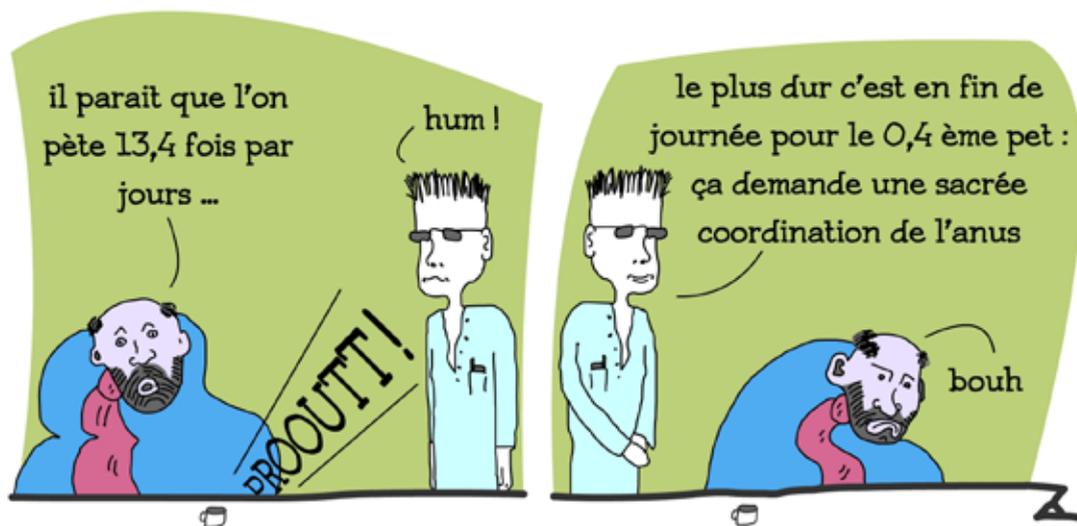
On en profite pour demander au personnel ce qu'il souhaite...
Décidément au Vietnam les hommes adorent le karaoké (surtout quand il s'y retrouvent entre célibataires).



Il s'en passe des belles dans le jardin de l'ambassade de France pour le 14 juillet !
Des tirs de pétards ont ont, par exemple, surpris la belle sensibilité du directeur...



Attendre les vacances constitue un moment rêvé pour tenir des discussions conceptuelles sur la nature de l'âme, le fonctionnement du corps ou même le bonheur. C'est aussi le moment où le directeur s'intéresse aux systèmes techniques du bureau.



on dit qu'au Vietnam
un homme heureux a
une femme japonaise,
mange chinois et habite
dans une maison
française



et bien moi,
j'ai presque
tout bon

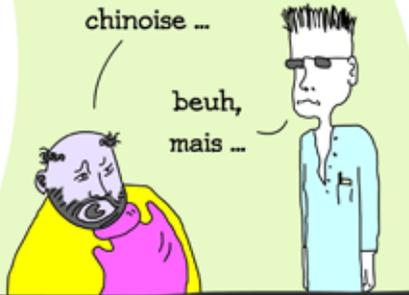
vous
êtes sur ?

oui,
je mange japonais,
car j'adore ça

hum ...



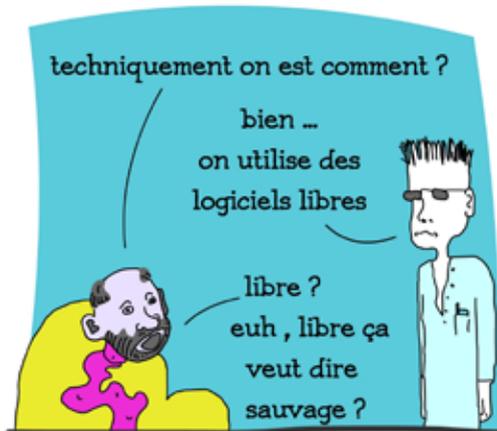
ensuite j'habite
dans une maison
chinoise ...



... ça ne suffit pas :
vous avez une femme
française et ça ...
c'est l'enfer !



Semaine 46 - philosophie technique



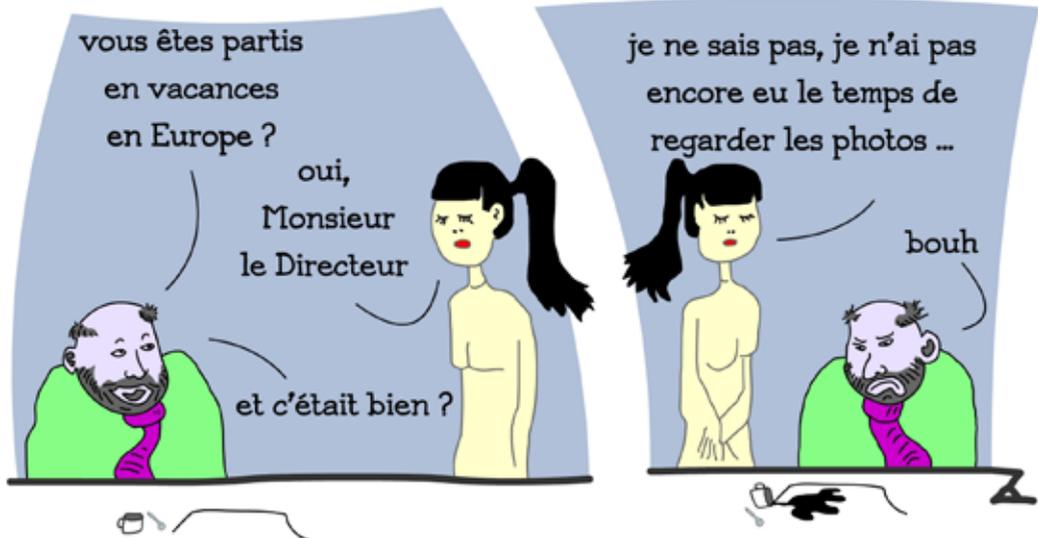
D'abord, la femme du directeur fait savoir qu'elle n'aime pas passer ses vacances toute seule.
Ensuite, lorsque les employés sont eux aussi déjà partis, le directeur s'ennuie dans son grand bureau tout vide.
Finalement il laisse la place aux travaux de rénovation tellement attendus...



Semaine 47 - temps de partir !



Dès le retour des vacances, dans un bureau tout rénové, tout le monde ne pense qu'à travailler.



Semaine 48 - retour qui dure



Le directeur des directeurs a argumenté avec beaucoup de persuasion de la nécessité de produire un rapport pour ces 50 semaines passées à diriger le bureau. Le directeur, doit maintenant s'y mettre !

Et puis il arrive aussi toutes les petites choses avant un anniversaire : le test des cadeaux pour les invités et les confidences sur l'année passée...

le Directeur des Directeurs me demande de rester plus tard pour terminer mon rapport ...

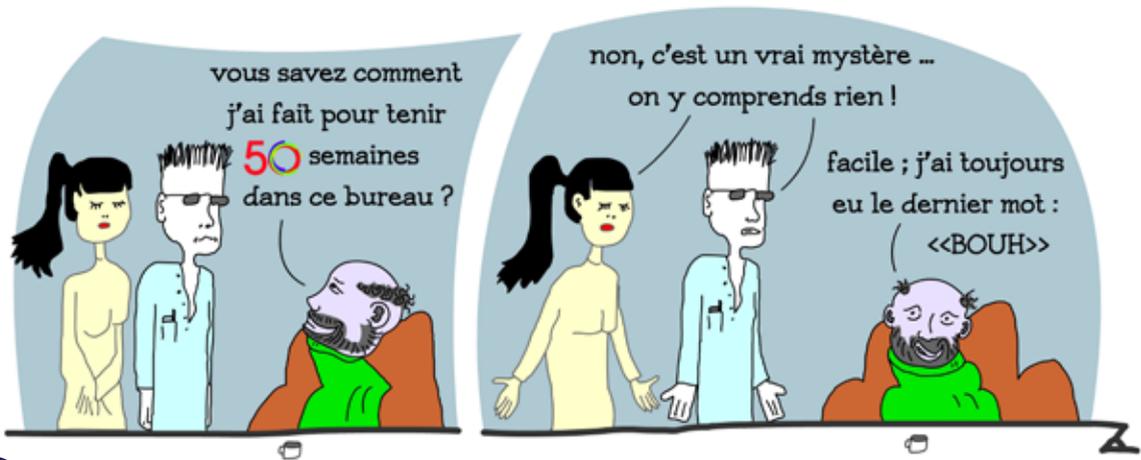
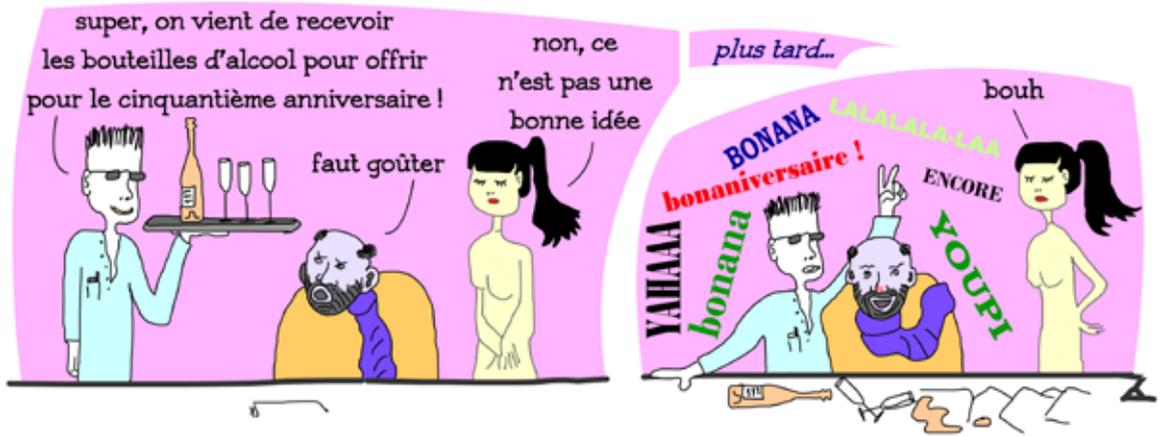


... et ma femme me signale que si je rentre en retard je n'aurai pas le droit à notre rapport mensuel !



bouh

Semaine 49 - presque la fin



Lors de l'anniversaire des 50 semaines passées à la tête du bureau, tout le personnel se cotise pour faire un somptueux cadeau au directeur. C'est aussi pour le directeur l'occasion, encore une fois, de faire un discours ou plutôt de donner le mot de la fin. Comment, comme d'habitude ?



5 - Et pour conclure ...

J'aime bien cette idée de
présenter ma vie en BD.



C'est un excellent
exemple pour les
nouvelles générations...

C'est triste à dire, mais la fin du monde est annoncée pour un avenir proche. Vous comprendrez que dans ces conditions, nous n'allons pas faire beaucoup d'efforts pour aboutir à une conclusion trop élaborée !



Ce texte, publié à leditionde.ngaoundaba.com, vous est offert par le bureau Asie Pacifique de l'AUF à l'occasion des 50 ans de l'AUF et en conséquence est librement téléchargeable à l'adresse :

<http://leditionde.ngaoundaba.com>

Les planches de bande dessinée sont extraites de la saison 2 et sont disponibles avec la saison 1 et les saisons suivantes sur le site du dessinateur à l'adresse :

<http://www.zarbo.info>

50

semaines à la
tête du bureau ...

... c'est
surtout

50

leçons de
sagesse !

dans la

collection
**LE TÊTE
AU CARRÉ**

et avec l'appui de l'**AGENCE
UNIVERSITAIRE
DE LA FRANCOPHONIE**

leditionde.ngaoundaba.com



9 782953 662313

A